

以实干担当开新局谱新篇

——公司所属各单位贯彻落实2025年工作会议精神

本报记者 张志远

(上接第一版)

锚定目标出实招

2025年是“十四五”规划收官之年，也是“十五五”规划谋篇布局之年。面对新形势、新任务、新要求，公司各单位锚定发展目标，积极探索新思路、新路径、新举措，在高质量做好2025年各项工作、高标准完成“十四五”规划目标任务上出实招谋实效。

保持战略定力，全力以赴收官“十四五”。华东院深入贯彻落实工作会精神，持续推进“自上而下”的科技创新谋划和“自下而上”的双创工作，发挥企业创新主体作用，聚力重大科技攻关，打造高水平科技人才队伍。

下好先手棋，超前谋划“十五五”。规划总院发挥规划引领智库作用，扎实推进“十五五”规划研究、风光资源普查试点等工作，加大流域风光光储一体化、深远海风电等科研创新力度，全力推进原创技术策源地建设。

深化战略转型，增强企业核心竞争力。北京院召开“激情跨越 洞见未来”战略研讨会，做好“转型”文章，保持传统业务优势，推动EPC、咨询、勘察设计等业务齐头并进，推进“水”“城”等转型业务和海上风电等新业务尽快形成差异化竞争优势。

紧扣高质量发展主旋律，奏响高质量发展新乐章。江西水电公司围绕“一利五率”总要求，以挖潜促增效，以经营创效益，不断提升项目经营质效和履约成效。

水电基础局淮安枢纽项目锚定“平均每个项目节省100万”目标，深入践行“一切成本皆可控”理念，完善成本费用管控机制，严控“三项费用”，推动智能化数字化改造。

作为国际化公司，中国电建“走出去”的步伐始终坚定如初。电建市政公司围绕高质量“出海”要求，紧抓中非“十大伙伴行动”政策红利，培育新兴产业和赛道，积极推进属地化、本土化与国际化融合。

斗志昂扬开新局

“会议作出的前瞻性思考、战略性布局、系统性谋划，既是提振信心、促进发展的强心剂，更是擘画未来、动员部署的冲锋号”，工作会擘画的蓝图点燃了电建人的奋斗热情，广大党员干部职工纷纷表示，将进一步增强责任感、紧迫感，干好开局，冲刺“开门红”。

“2024年，有着世界第一高坝之称的双江口水电站大坝年填筑量突破1650万立方米，创历史新高。今年是决战首批机组发电目标任务的关键之年，项目部全体人员严阵以待，积极整合各方资源，攻坚克难，再次掀起世界高坝建设热潮”，面对新目标、新挑战，水电七局双江口项目部建设者信心满满。

1000多名作业人员、30余台套施工机械陆续投入，河南工程公司广东粤韶综合利用扩建发电项目现场一派繁忙景象，掀起大干热潮。春节期间，600余名电建人坚守岗位，用扎扎实实的工作业绩助力项目早日投产。

科技是第一生产力，创新是第一动力。水电九局在藏大型水电站施工局着力开展技术攻关、成果转化、科技人才自主培养等重点任务，推动科技创新和项目生产经营融合发展，推动“资源高效循环利用与环境友好保护”良性循环。

苦干实干，勠力攻坚。位于海拔4800米—5243米之间的世界海拔最高纳古光伏（一期）发电项目，不久前迎来了并网发电的喜讯。水电十四局的建设者充分发扬苦干实干精神，接连攻克多项技术难题，为超海拔地区新能源建设积累了宝贵经验。

聚焦主业谋发展

战略转型是决定公司前途命运的大事，必须持之以恒、克难奋进。各单位围绕“做强做优主责主业”要求，聚焦主责、抓牢饭碗，不遗余力把“水”做大、把“能”做强、把“城”做精、把“数”做实，推动各板块联动协同、业

务融合发展，推动企业做强做优做大。抢抓历史机遇，推动重大项目落地。西部区域总部聚焦新能源大基地、传统能源电力、国家电网建设、城市更新等领域重大重点项目，带动成员企业全力以赴抢抓高质量订单和现汇项目，巩固川渝千亿市场、壮大新甘青千亿项目集群。

抓牢优势领域，持续壮大市场“生命线”。水电一局持之以恒聚焦核心主业，坚持筑牢“水、能”业务“护城河”，巩固“城”业务“新航道”，增量“数”业务“攀云梯”，打造战新业务“新曲线”。山东电建公司坚持发展新能源、输变电和基础设施业务不动摇，抓好中东市场传统“粮仓”和非洲、欧亚、亚太区域辅助“菜篮”。

做强核心主业，打造特色精品工程。电建铁路公司锚定平台公司定位，着力建设电建轨道交通市场开发、投资运营、项目管理、科技创新、风险管控“五个中心”，不断做优做强核心主业；发挥全产业链优势和多业务融合优势。

天山深处，白杨河上，绿能涌动。在巨大而明亮的厂房里，新疆阜康抽水蓄能发电机组有序通过输水系统，进行电能和水的势能相互转换。水电十五局聚焦主责主业，坚持“多能”发展，全力以赴抢抓优质新能源、抽水蓄能资源，“能”业务占比超40%，成功落地甘肃皇城、湖北潘口等重点抽水工程，快速打造企业核心竞争力。

赋能增效，深入推进“数字电建”战略。华科软件公司锚定“集团信息化建设和数字化转型支撑单位”战略方向，积极参与“中央企业BIM软件创新联合体”，加速推进自主研发BIMHome工业软件体系落实应用，深入推进“人工智能+工程建造”“数智+工程”平台落地应用。

精细化管理基础

管理是软实力，也是最硬的实力。各单位围绕项目管理、成本管理、“三资”管理新要求，以管理提升为抓手，以降本增效为目标，做实精细化管理，全

面提升价值创造能力。水电四局构建更为完善、更加精细的项目成本管控体系，利用PRP等数字化手段，切实盯住标前评审、合同管理、成本控制等关键环节。

河北工程公司全面构建以业务系统横向联动、管理职责纵向贯通为基础，以项目全周期高效预警为抓手，以联合监督机制为保障的“穿透式”管理体系。

华中院建立完善“学研创”联动落地机制、“因材施教”机制、业务板块协同成长机制、效率效益提升机制。漳州高新区绿色发展生态治理项目是成都在福建最大现汇项目，项目负责人孙宝来表示，将牢牢把握“精细管理，全面提升价值创造能力”要求，推行全过程、全专业、全流程设计管理，借助智能建造系统提升管理效率。

电建财务公司加强资金集中管理，加大集团重点领域的金融支持力度，持续丰富绿色金融“产品服务工具箱”，为集团和成员企业创造综合金融价值。电建基金公司召开高质量发展研讨会，围绕REITs扩募发行、科创基金、存量资产经营、资产处置、资本运作等建言献策。电建保理公司发挥商业保理在账款催收、保障支付方面的功能价值，服务成员企业降本减费、提质增效，防范资金风险；电建保险经纪公司充分发挥保险经纪公司“保险安排专家”和“风险控制专家”作用，坚持业财融合，做值得信赖的“保险管家”。

实干担当谱新篇

“干”字当头，“实”字为要。各单位知重负重抓落实，苦干实干再奋进，以业绩为导向，用实绩论英雄，闯出新机遇、干出新业绩、拼出新精彩，以实干担当谱写新的篇章。

干好项目就是硬功夫。电建建筑公司扎实推进“处理规模全国第一、防渗深度全国第一、柔性复合墙的平均深度全国第一”的颜春岭填埋场项目高质量履约，打造垃圾填埋场治理的“海南实践”样板，培育新的经济增长点。

在成渝地区双城经济圈，湖北工程公司重庆两江燃机二期项目即将进入整套启动阶段。“我们将充分利用公司一体化全产业链优势，严格执行成本管控细则，不断优化设备物资资源配置，全面压减非生产性支出，大力推进数字化办公和精细化管理，主动挖潜增效，力争实现项目节省100万目标。”项目经理汪勇说道。

在“世纪工程”电建港航公司平陆运河项目现场，数百台机械昼夜不停、轰鸣作业，项目部负责人表示：“目前，航道累计开挖量突破2000万立方米，我们将认真落实项目管理‘对标提升年’工作要求，全力以赴实现2026年底主体建成目标”。

“全力攻关‘卡脖子’技术，赋能建筑行业转型升级。”水电十二局拉哇水电站大坝工程项目部开展关键技术攻关，全力攻克世界最高混凝土面板堆石坝坝体填筑及面板防裂等技术难题，探索新方法、新技术、新设备在世界级高坝建设过程中的实际运用。

挖掘机、装载机挥舞着有力的“臂膀”，工人们紧张有序第作业……在电建水电开发公司投资开发的湖南辰溪、云南富民等抽水电站建设现场呈现一派热火朝天的景象。各项目干部职工正立足岗位，以提质增效、精益管理为目标，确保项目高水平建设。

在南美洲最大城市圣保罗，中国电建在美洲的首个轨道交通类项目——巴西圣保罗地铁2号线项目建设现场机器轰鸣，忙碌而有序。水电十一局项目建设团队表示，将聚焦施工安全、精细化管理、技术创新和合规经营，着力打造中巴两国合作典范工程。

梦虽遥，追则能达；愿虽艰，持则可圆。广大干部职工表示，面对新目标新任务，将以公司2025年工作会议精神为指导，坚定信心、振奋精神、接续奋进，用开局精彩带动全年出彩，以全年任务完成助推“十四五”高质量收官、“十五五”高标准谋划，以实干担当谱写更加精彩的时代乐章。



世界第一高坝——双江口水电站大坝填筑现场 水电七局 提供

巡视办

“主题读书会”让主题党日“活”起来

本报讯 为扎实落实好“双引双建”提升年活动要求，2024年总部廉政办/巡视办党支部探索新路子，创新举办“四场主题读书会”系列主题党日活动，聚焦对中国共产党发展有重要影响的部门文献、重大时刻、重要事件、部门领导带头学、带头讲，引导党员深刻领悟坚持党的领导的重要意义，多措并举丰富了主题党日活动。

一场“学悟基本理论”主题读书会。集中观看纪录片《不朽的马克思》。支部书记领学《习近平总书记在纪念马克思诞辰200周年大会上的讲话》，系统讲授马克思主义的诞生和在中国的早期传播。一场“理论联系实际”主题读书会。集中观看纪录片《走近毛泽东》。专职巡视组组长认真讲授《实践论》《矛盾论》的产生背景和深刻

内涵。一场“思想要再解放”主题读书会。专职巡视组组长带领支部党员重温改革开放的宣言书——《解放思想，实事求是，团结一致向前看》，深入阐释其产生背景、起草过程、经典价值和现实启示。一场“学思践悟新思想”主题读书会。围绕“我们党为什么要自我革命、为什么能自我革命、怎样推进自我革命”三个重大问题，部门副主任系统讲授习近平总书记关于党的自我革命重要思想的丰富内涵。支部党员均结合“读书会”主题，热烈开展交流研讨。

支部党员纷纷表示，“四场主题读书会”既让大家增长了知识和智慧，也增强了大家干事创业的底气，对我们在新时代新征程上推动巡视工作向深拓展、向专发力、向下延伸很有帮助。（梁聪）

图片新闻

日前，水电八局广西玉林片区项目党支部与玉林农投机关党支部、蟠龙村党总支联合开展了“党建引领筑温情 清廉慰问暖人心”主题党日活动，为蟠龙村的困难老党员送去春节物资和新春祝福，以实际行动诠释了央企的责任担当，进一步深化了企地共建的良好关系。

杨璐 摄影报道



“一带一路”故事

一顿顿可口的菜肴，抚慰员工思乡的情绪。一次次耐心地讲解，燃起美好人生的憧憬。一声声关心的叮嘱，展现电建细致的关怀。

电建海投公司在“走出去”过程中，落实一项项改革举措，落细一张张“民生清单”，用多一点服务，为幸福“加码”，努力让中外员工的获得感、幸福感、安全感更加充实、更有保障、更可持续。

贴心+1，实事办到心坎里

鲜明透亮的高汤翻滚，丰富的食材在沸腾汤汁里香气四溢……

随着一声“灵魂汁子，浇给！”食材丰富、色泽光亮、油润咸香的天水麻辣烫正式登上中国电建巴基斯坦卡西姆项目的员工餐桌。

一碗麻辣烫，带火一座城。隔着手机屏幕，那熟悉的味道犹如一条思念的线，牵动着坚守在异国他乡电建人的心。

在海外工作多年的电建人深知，远离亲人故土，那熟悉一蔬一饭，一饮一啄，是每一个漂泊在外的游子最怀念的乡愁。

实事就要办到群众心坎里去。卡西姆项目综合部和厨师商议，让天水麻辣烫卡西姆分“烫”落户项目。综合部同事跑遍了卡拉奇 Metro

and Imtiaz、hyperstar等市场，找到了符合制作天水麻辣烫的物资。厨师老卢和来自甘肃的运维单位学习天水麻辣烫的制作方法。

一则“食堂今日上新，天水麻辣烫落户卡西姆。”的消息沸腾了项目通知群。员工们纷纷自发来到食堂，与食堂工作人员一起参与到制作过程中。

来自卡西姆菜园的新鲜蔬菜，在水流穿梭之间释放出绿意，如同大自然的抚慰；操作间的厨师刀工精湛，刀锋与砧板发出有节奏的声响，奏响着奋斗的音符。

一盘混着洋芋、各种豆制品、新鲜蔬菜的麻辣烫热腾腾地上桌，裹满香浓的天水甘谷油泼辣子的食材在红彤彤的汤里闪着光。

此刻，腾腾的浓汤，熟悉的椒香，员工们坐在一起，共享美食，分享彼此的家乡故事。

满满一碗“热辣滚烫”不仅是一道美食，更是一种中国电建落实“为群众办实事”的体现，让员工在异国他乡感受到了浓浓的家乡情，感受到了公司的关怀和温暖。

耐心+1，梦想在这里启航

在中国电建明古鲁电站的主厂房的集中控制室中，中印尼两国工程师紧盯显示屏，密切关注机组运行数据。

明古鲁电站是中国电建集团通过公开竞标获取的首个海外投资项目。经过

服务“+1” 幸福“加码”

李鹏飞

四年稳健运营，明古鲁电站累计发电超50亿千瓦时，可惠及当地约183万居民；这颗苏门答腊岛上的“明珠”，正在焕发出无限生机。

发展越是向前，越要体现生活改变上；发展越是向前，越要重视员工的学习需求。

明古鲁电站自项目启动以来，始终坚持“本土化”发展战略，大力培养和使用当地员工，为他们创造就业机会。

开工建设以来，电站已累计为当地提供了3000多个就业岗位。运营后，电站有192名印尼员工在各自岗位上履职尽责，有力推动了当地经济发展，改变了当地居民的生活。

明古鲁电站不仅缓解了电力短缺的问题，也在用实际行动授人以渔。项目生产部季迈狄来自明古鲁的一个偏远小村，他表示：“这里的中国同事不仅做事认真负责、专业性很强，而且非常热情，我们中印尼员工相处融洽。中国同事倾囊相授，毫无保留地教我各项技能，让我逐渐成长。在这里，我既能学技术，也能赚更多的钱，这里就像我的‘娘家’，朋友们都很羡慕我。”

在中国同事的“传、帮、带”作用下，入职的印尼新人快速掌握电厂运营知识，迅速融入工作角色。

经过多年培养的印尼员工，不少人走上了管理岗位，一支属地化、高水平的属地技术人才队伍逐渐成型。

群众的需求点，就是服务的发力点。目前明古鲁籍员工占比达70%，随着本土化进程的深入，这一比例将继续上升。

像季迈狄这样的印尼员工，通过工作改变自己和家庭的命运，实现更高的人生目标。

爱心+1，健康送到你身边

“您抽血后，到前面排队做CT……”

老挝万象大厦人声鼎沸，中国电建邀请的万象玛霍索医院10余名医护人员组成的“健康体检”团队，正在为万象大厦员工进行体检。

在践行“一带一路”倡议过程中，中国电建始终将外籍员工视为最宝贵的财富。

一声叮嘱、一份关怀，属地员工在忙碌的工作中感受到公司的温暖与呵护。

考虑到食堂帮厨人员的工作性质和面临的困难，经过对老挝万象市多家有资质的医院进行筛选，项目选择了刚建成不久的老挝万象玛霍索医院团队为员工提供“上门服务”。玛霍索医院不仅有经验丰富的医师团队，还配备了先进的移动X光车、移动CT车等设备，并能提供包括心电图、彩超、血常规、血脂、肾功能、肝功能在内的多项服务。



老挝区域公司组织“健康体检 电建海投公司 提供