

## 范集湘出席中澳两国领导人与中澳企业家高级会谈

本报讯(记者 陈观福)11月18日,国家主席习近平在澳大利亚总理阿博特的陪同下到塔斯马尼亚州参观访问。集团公司董事长范集湘应邀出席欢迎晚宴,并作为受邀的中方企业家代表参加了两国领导人与中澳企业家的高级会谈。

高级会谈主持人、塔斯马尼亚州能源部长向习近平主席和阿博特总理隆重介绍了范集湘董事长以及中国电建与塔州的国际合作。会谈期间,范集湘还专门向与会的国家有关部门负责人汇报了中澳电建在澳大利亚从事可再生能源、电力和基础设施开发的战略部署。

塔斯马尼亚州是澳大利亚联邦唯一的岛屿,目前中国已成为塔斯马尼亚州最大的贸易伙伴和出口市场,随着中澳自由贸易协定的签署和中国国家领导人的到访,塔斯马尼亚州将极大提升知名度并吸引更多的中国投资者。

塔斯马尼亚州具有丰富的可再生能源,目前以水力发电为主,同时辅以风力发电、天然气发电和分布式光伏发电,总装机容量302.6万千瓦。塔州政府的发展目标是在2020年之前全面使用可再生能源。

在塔斯马尼亚州访问期间,范集湘还见了塔斯马尼亚州能源部长和塔州水电首席执行官,就塔州的新能源开发、电网建设、供水灌溉、机场扩建和港口等基础设施投资建设以及在澳大利亚的其他合作与塔方深入地交换了意见,并共同见证了水电顾问集团和塔州水电恩图拉咨询公司战略合作协议的签署。



签字仪式现场。 海外事业部供稿

## 范集湘参加G20中国-昆士兰国际商务投资圆桌会议

本报讯(记者 谢俊)应澳大利亚昆士兰州州长坎贝尔、纽曼邀请,集团公司董事长范集湘于11月15日出席了在布里斯班举行的G20中国-昆士兰国际商务午餐及投资圆桌会议。

中国是昆士兰州最大、最重要的贸易伙伴,此次活动将昆士兰州政府高层官员及中澳两国重要企业代表齐聚一堂,旨在增强两国企业家之间的了解互信,发掘更多的中澳企业合作机会。昆

士兰州副州长、财政部长、昆士兰投资集团等重要政府官员和企业代表发表了演讲。

活动中,范集湘与昆士兰投资集团、昆士兰州财政、行政及管理改革部长助理等澳洲重要政商界代表就昆士兰及整个澳大利亚的电力和基础设施现状、发展前景、政策方向等问题开展了深入交流,各方均表达了与中国电建共同合作的兴趣和愿望。

## 中国电建玉树灾后恢复重建任务圆满收官

本报讯(记者 郭明星)日前,随着玉树两河河道治理工程、玉树州红十字会灾备仓库等项目顺利通过验收,由中国电建集团援建的玉树78个项目全部实现竣工移交,标志着集团公司承担的玉树灾后恢复重建任务圆满收官。

2010年6月,在党中央、国务院的关怀部署下,玉树灾后恢复重建工作全面启动,中国电建集团作为国资委确定的四大援建央企之一,勇于承担央企责任,进驻雪域高原,在三年的重建中,集团广大干部职工克服艰苦的自然环境调整和高强度的工期考验,先后承担了79项(含集团投资的玉树太阳湖酒店)重建任务,总建筑面积83.36万平方米,并于2013年11月全部按照三年重建目标完工。

三年来,集团玉树重建现场指挥部将推进重建项目建设与移交资料整理有机结合,确定责任人和进度表,按照要求认真撰写《工程竣工报告》、《工程质量保修书》、《住宅质量保证书》、《住宅使用说明书》等竣工验收材料,有力推进了重建项目竣工验收资料整理和归档备案工作。

目前,由集团公司援建的玉树重建各项目均已投入使用,一座座造型优美、民族特色浓郁、质量可靠、安全性的民居及公建设施犹如一道道靓丽的风景线伫立在雪域高原,为社会主义新玉树实现跨越式发展奠定了坚实的物质基础。

## 集团各项目紧急应对康定地震

本报讯 11月22日16时55分,四川省甘孜藏族自治州康定县发生6.3级地震。集团在灾区的项目部做好自身防护同时,积极驰援地方救灾工作。

灾情发生后,公司领导高度重视,范集湘董事长、晏志勇书记、马宗林总经理要求在灾区的单位和项目立即启动应急预案,千方百计确保员工人身安全,密切关注灾情变化,积极履行央企责任,做好抢险救援工作。

集团所在灾区的水电七局黄金坪项目部、康定猴子岩项目部、水电五局长河坝施工局、成都院得安集镇移民安置

工程项目、水电九局黄金坪砂石系统工程项目部,立即启动应急预案,组织抢险突击队奔赴各工作面查看险情,紧急疏散人员和设备,同时积极与当地政府取得联系,对在场的装载机、吊车、运输车等主要机械设备进行集中、清点,确保随时被征用开展抗震救灾工作。

目前,中国电建驻灾区各项目部均已启动抗震救灾应急预案,经初步排查,施工人员和机械设备未受此次地震影响,各个作业队均已提高警惕,严密监控,严防地震引发的次生灾害。

(邢巨龙 张擎宇 周轶)

## 晏志勇会见云南省水利厅长陈坚

本报讯(记者 饶舜)11月15日,集团公司总经理、股份公司党委书记晏志勇在总部会见来访的云南省水利厅厅长陈坚一行,双方就鲁甸地震抢险救灾工作以及在滇水水利水电工程项目开展等事宜展开友好会谈。股份公司副总经理王民浩、李跃平参加会见。

晏志勇代表中国电建对云南省委省政府和水利厅就此次地震抢险救灾工作的充分肯定和关心表示感谢。他指出,虽然堰塞湖除险保安的目标已实现,但后续处置和整治工作还需稳步推进。中国电建完全有信心有能力研究策划好后期永久性灾情制定方案,防止次生灾害的发生,彻底解除鲁甸灾区人民的险情。

他表示,中国电建将充分发挥行业优势,为把堰塞湖变害为利,改造成利民的水利枢纽做好服务和技术支撑,开创堰塞湖综合利用的先例,并积极推进在滇水利水电工程开展,为发展云南地区经济、造福灾区人民作出更大的努力。

陈坚受云南省委省政府委托并代表云南省水利厅对中国电建对昭通鲁甸地震抗震救灾及红石岩堰塞湖应急抢险处置工作作出的贡献表示由衷感谢。他说,自云南鲁甸发生特大地震灾情以来,中国电建积极组织向灾区捐款捐物,并派出技术专家和抢险救援队赶赴灾区一线支援救灾,诠释了电建人无私奉献、不畏艰难、以人为本的职业道德精神。希望中国电建继续大力支持云南水利水电项目建设,省水利厅将全力为电建集团提供服务、帮助和支持。

双方就在滇水利水电项目的开展意向交换了意见。云南省水利厅、防汛抗旱指挥部相关负责人,总部相关部门负责人及所属子企业相关领导参加会见。

针对高端市场的标准执行,马宗林提出,一要认真学习、适应、了解、掌握阿美体系,通过对阿美管理模式的深入研究推动自身的结构调整、转型升级;要集中整合资源,借鉴世界先进的设计理念和设计工具,消化吸收形成自有的自主知识产权,提高核心竞争力;要汲取国际工程项目中的经验教训,形成规范的法律文件,规避潜在的风险损失;要加强对项目的设计、采购、施工、成本等方面的全方位管控,对各个环节超前介入,使项目从启动就处于可控、能控、在控状态;要加大人才培养力度,通过项目合作打造一支高素质、高绩效的国际化EPC团队和国际化工程公司。

股份公司总经理助理、海外事业部主任丁拯国及电力工程事业部负责人、山东电力基本建设总公司、山东电建二公司领导参加调研。

马宗林首先与沙特阿美吉赞电站项目经理哈桑·沙巴哈电站项目经理耐扎进行了会谈,就项目进展、风险控制、未来合作方向等问题进行了深入的探讨和交流。马宗林表示,阿美石油公司是一家拥有国际顶尖水平的超大型石油公司,中国电建非常重视此次双方在吉

赞项目上的合作,也将尽全力执行好吉赞项目,希望今后能够与阿美石油公司有更多的合作机会。

随后,马宗林一行与项目部各部门负责人召开座谈会,认真听取相关工作汇报。对吉赞项目部全体员工的努力表示充分肯定,并强调项目部成立EP中心与业主联合办公的合作模式,对于管理、组织结构、业务流程的转型升级和再造起到了积极的推动作用。

马宗林考察吉赞项目部强调:打造国际化EPC团队

马宗林考察吉赞项目部强调:打造国际化EPC团队

马宗林考察吉赞项目部强调:打造国际化EPC团队

## 马宗林考察吉赞项目部强调:打造国际化EPC团队

马宗林考察吉赞项目部强调:打造国际化EPC团队

马宗林考察吉赞项目部强调:打造国际化EPC团队

## 中国电建澳大利亚发展有限公司成立

本报讯 10月31日,中国电建澳大利亚发展有限公司(以下简称“澳大利亚子公司”)在澳大利亚维多利亚州墨尔本正式注册成立。公司由电建路桥集团、水电十四局、水电十三局和电建集团华东院共同出资注册成立。

澳大利亚子公司的成立标志着中电建路桥集团正式迈向国际高端市场。此举是顺应国家“走出去”政策,在电建集团“国际业务先行”战略规划指导下,不断开拓创新的成果。

澳大利亚子公司作为电建集团在澳洲市场的平台,将积极推进基础设施项目的实施,发挥公司投资、设计和施工总承包一体化服务优势,整合集团资源,以互利共赢为目标大力开拓国际业务,以谨慎的态度面对国际市场风险,扎实稳健地拓宽澳洲市场份额,实现集团不断创新、可持续发展的战略目标。

温 竞

## 集团参建的4项工程获中国水利工程优质(大禹)奖

本报讯 11月5日,水利部、中国水利工程协会公布了2013~2014年度中国水利工程优质(大禹)奖获奖名单,全国共有15项工程获此殊荣。其中水电六局参建的辽宁省白石水库工程、水电港航公司参建的深圳市石岩水库截污工程、水电二局参建的永定河园博

园水源净化工程、水电基础局参建的内蒙古红花尔基水利枢纽工程名列其中。

中国水利工程优质(大禹)奖(简称大禹工程奖)是水利行业优质工程的最高奖项。

(综 报)

## 集团员工在“振兴杯”全国青年技能大赛中夺冠

本报讯(记者 耿兴强)11月4日~7日,第十届“振兴杯”全国青年职业技能大赛焊工决赛在沈阳落下帷幕。山东电建二公司选手黄文荣在101名参赛选手中脱颖而出,以优异成绩夺得冠军,另外两名选手张辉、李涛分获第七、八名。截至目前,该公司共在全国性技能竞赛中七次荣获团体冠军,七次荣获个人冠军。此次大赛由共青团中央、人力资源和社会保障部共同主办。大赛设计算

机、焊工、美发三个工种。共有来自全国31个省、市、自治区各行业的多支代表队参加比赛,代表队和人数均创历届比赛之最。

“振兴杯”全国青年职业技能大赛共举办了十届,只在第一届和第十届设置了焊工比赛项目,两次比赛冠军都由山东电建二公司选手包揽。按照比赛文件规定,黄文荣被授予“全国技术能手”和“全国青年岗位能手”称号。

本版编辑 张学鹏

## 交出一把金钥匙

——四川电力设计咨询公司贵州兴义EPC项目转型发展启示

本报记者 南方

### 设计创新凝聚效益

设计是工程建设的龙头,有着天然

的先导优势。四川设计咨询公司在兴义项目中,充分发挥设计的龙头优势,在工程初期就做到了整体设计和全程规划。该项目设计经理石燕说:“我们把优化设计与采购、施工等环节融合,把采购纳入设计,设计也为施工着想。”设计团队在项目大的原则和布局确定后,按施工图深度要求来进行初步设计。这样不仅可以缩短设计工期,还可以对采购、施工环节的许多内容进行提前预判。

由于设计先行,兴义项目将传统的工程概算招标,调整为以工程量清单招标。“因为项目部提前掌握工程设计的第一手资料,对相关采购标准和参数都有了较为准确的数据。”兴义项目经理牟承义给记者算了一笔时间账:“就这一个改变,大大降低了设备及施工分包单位的采购、返工风险,可提前完成一些供货周期较长的主设备招标,至少节约了100天的工期。”

设计方案优化是设计团队关注的重点。“兴义地区风景名胜较多,并且当地电网规划基础薄弱,设计在线路路径规划方面采用多种方案比选,不仅对本条线路的路径进行优化,还预留了以后电网发展的通道。”线路设计总徐宏宇告诉记者。路径优化只是第一步,在线路冰区划分、铁塔基础设计、带电跨越设计、设备选型等方面,设计团队都下了功夫。这些优化都是基于翔实的外业基础资料,而为了获取这些资料,设计团队在2013年4月进入现场,克服了林木茂密、道路湿滑、多雨多雾等恶劣

为主,以任务合作者的身份创造合作项目的机会。

在完成了电网规划后,四川设计咨询公司主动完成了一份关于兴义项目的《电网建设评估报告》。报告从项目机会、工程投资、投资回报、建设效果等多个方面进行了详细研究。基于严谨的分析,报告认为兴义项目的上马将给当地经济发展带来较大的促进作用。同时,报告也充分展示了四川设计咨询公司的技术管理能力,表示如果项目由公司以EPC总承包方式承建,将有能力有信心在9个月内高质量完成任务。

“我们在收到这个报告后,有三个直观感觉,一是评估报告分析严谨、论证清晰、数据可靠;二是四川设计咨询公司技术实力很强;三是该公司主动服务意识强。”兴义市阳光资产经营管理公司总经理韦延宏后来在与四川设计咨询公司市场部负责人沟通时说道:“这个报告也打消了我们之前对项目是否尽快上马的顾虑,报告在呈送给兴义市政府后,也获得了市委政府的肯定。”

新的市场经营理念,使四川设计咨询公司得到了当地政府的信任与支持,成功以EPC方式承接了贵州兴义项目。该项目包括:新建郑屯220千伏变电站和清水河220千伏变电站;扩建乌沙110千伏变电站和黄牛树110千伏变电站;新建金州-郑屯220千伏线路、清水河-郑屯220千伏线路、清水河-黄牛树110千伏线路、清水河-乌沙110千伏线路等4条线路;合同总额约7亿元。

条件,仅用1个月就完成了常规3个月才能完成的169公里的输电线路外业勘测任务。

“技术创新和设计优化在开工前一刻也没有停止,例如两个变电站的总平面布置,我们就和业主协商了4次,单是占地面积这一项,我们经过优化,节约占地8亩,相当于原方案的30%。”石燕谈起项目来如数家珍。

韦延宏对此再三表示肯定,他说:“四川设计咨询公司在兴义项目中体现出了强大的设计优势,设计进度快,设计质量好,布置合理、标准高,从而促进了整个工程的顺利进行。”

管理创新带来效率

合理的项目策划是项目实施成功的基础。在兴义项目,公司确定了工程进度计划及资源投入计划等8个专题策划,对项目建设进行整体把控。

“清水河变电站的场平工作量达17万立方米,仅场平工期预计超过45天,对工期有较大影响。对此,公司对该专项工程单独分包,并提前进行施工,在合同工期计算前就完成了该单项工程,节约工期1个月。”牟承义告诉记者。

在项目的标段划分中,针对项目的实际情况,公司将施工分为9个标段,每个标段的工程量适中,原则上不超过施工分包商的三分之一产能,确保其资源投入,9个标段平行推进。同时,公司在施工分包时,对每个标段的班组配置、人力资源投入、施工机具配置进行了明确,项目实施效果显示,按此投入,比常规项目节约2个月的工期。

(下转第二版)



转型升级进行时