

深圳地铁7号线两车站率先实现主体结构封顶

标志7号线转入施工新阶段 在公司轨道交通建设史上具有重要里程碑意义

本报讯（记者 韩磊 庞卡 柳欣）3月21日，电建集团(股份公司)承建的深圳地铁7号线上沙站和珠光站在全线28个车站建设中率先实现车站主体结构封顶，均比原定计划工期提前，标志着7号线施工顺利转入新阶段，不仅在7号线建设史上，而且在公司轨道交通建设史上均具里程碑意义。

3月21日上午，一个简单而隆重的庆祝仪式在上沙站施工现场举行，深圳市轨道交通建设指挥部、深圳市地铁集团、中水电南方建设投资公司和水电八局、水电十三局有关领导及地铁7号线建设者百余人参加庆典，《深圳特区报》、深圳市电视台等10多家当地媒体记者与7号线建设者一道，共同见证了这一历史性时刻。

深圳地铁7号线投资240亿元，全长30.173公里，是深圳市轨道交通三期工程重大项目之一，也是连接深圳特区内南半环主要居住区与就业区的局域线，

对完善深圳市轨道交通网络具有重要意义。线路起于南山区丽水站，终于罗湖区太安站，采用地下敷设方式，共设车站28座。新建深云车辆段及安托山停车场，设车辆段、停车场出入线各一条。7号线计划2014年9月完成车站土建主体、2015年3月全线隧道贯通、2016年9月建成试运行。

此次率先实现主体结构封顶的7303标上沙站由水电八局施工，7301-1标珠光站由水电十三局施工。上沙站位于福田区福强路福田体育馆南侧，车站为地下二层岛式站台，地下一层为站厅层，地下二层为站台层。珠光站位于南山区龙珠大道与龙珠二路交汇处，全长240米，为钢筋混凝土结构，地下两层三跨，设四个出入口，两组风亭。

中水电南方建设投资公司总经理、深圳地铁7号线BT项目建设指挥部指挥长范富国在封顶仪式上致辞说，水电八局施工的上沙站和水电十三局施工的

珠光站顺利实现主体结构封顶，是7号线28个车站中率先封顶的两座，且均比计划工期提前，标志着深圳地铁7号线将稳步进入新的施工阶段，具有重要的里程碑意义。

范富国介绍说，在开工一年多的时间里，电建股份不等不靠，团结拼搏，开创了如今的良好局面。2014年是深圳地铁7号线建设的重要一年，“保站前，促站后”的目标任务已经明确，全体参建人员要紧紧围绕年度建设目标，认真筹划，努力学习，扎实工作，全面完成年度建设任务，为实现安全文明、优质按期、科技创新、投资可控、业主满意的总体目标而不懈努力。

深圳市轨道办主任李福民宣布深圳地铁7号线上沙站和珠光站主体结构顺利封顶并讲话。李福民说，水电八局、水电十三局精心组织，科学管理，严格施工管理，率先实现了车站封顶这一重大节点工期，为7号线2016年底开通运营奠定了

坚实的基础。2014年是车站和区间建设的关键年，也是7号线能否按期建成和开通的关键年，建设任务十分繁重，希望全体参建人员充分发挥自身的技术优势、管理优势，全力以赴将深圳地铁7号线打造成市民满意的优质工程、精品工程。

施工中，承担上沙站施工任务的水电八局项目部员工以优质高效的深圳速度在上沙站创造了地铁7号线建设多个第一：第一个完成地连墙施工、第一个开始基坑开挖、第一个开始主体混凝土浇筑、第一个开始中板浇筑、第一个实现车站主体结构封顶；承担珠光站施工任务的水电十三局员工自2012年5月进场以来，优化组合，倒排工期，确保了工程建设有序推进，在7号线全线第一个实现综合接地验收，第一个实现底板混凝土闭合，第一个实现车站主体开挖。

上沙站和珠光站顺利封顶，意味着地铁车站主体结构区域将逐渐还道于民，沿线道路也将逐步恢复原有通行能力。

工程点击

上海世博B片区央企能源中心项目开工

本报讯 3月16日，由上海电建一公司承建的世博B片区央企能源中心项目正式开工。

根据规划，世博园区B片区区域将重点打造成央企总部集聚区，这里将建成28幢错落有致、低碳环保的国内知名企业总部办公楼，片区内地下空间将完全连通，并与地铁等公共交通连接形成统一的地下空间。整个B片区规划用地面积18.72公顷，地下空间建筑面积约40万平方米，地上总建筑面积

60万平方米。

上海电建一公司承建的该片区能源中心项目工程，主要是为企业总部办公楼及附属商业服务，根据其冷、热、热负荷容量及特点，在该区域适当位置有针对性地建设天然气分布式能源中心，满足该地区冷、热负荷需求。

开工典礼上，一台重达28.3吨的电制冷机，缓缓吊入能源中心地下二层，标志着工程建设正式拉开帷幕。（许 峰）

西咸新区水面工程3号橡胶坝开盘浇筑

本报讯 3月8日，水电三局承建的国家级新区——西咸新区水面工程第一块混凝土开盘浇筑，3号橡胶坝混凝土施工拉开序幕。

2014年上半年，是西咸新区项目部泮河水面工程年度任务最为关键的施工时段，时间紧、任务重，压力大、困难重重，而能否完成今年的度汛目标则是2014年水面工程的重中之重。

为提升工程项目形象，做好工程施工安全生产工作，全面实现2014年度

工程安全、质量、进度目标，西咸新区项目部水面工程克服了大量的外界干扰因素，成立了青年突击队，将度汛目标逐级分解成7个节点目标，从3月1日起围绕3号橡胶坝工程，开展“大干60天，确保安全度汛”劳动竞赛活动。

通过西咸项目全体员工的一致努力，水面工程3号橡胶坝首块混凝土按照进度计划开盘，为后续施工的开展迈出了关键的一步。

(许世奇)

(上接第一版)我们将围绕战略、市场、业务需求做好顶层设计,推动公司管理体制机制创新、商业模式创新、业务管控流程再造,推动以规范经营决策、资产保值增值、提高质量效益等为重点的内部改革,并深化经营机制改革,采取出资入股和项目合作开发等多种形式,积极探索与国有、集体、非公有制和海外等所有制形式的资本合作。在创新商业模式上,我们将积极探索一体化商业模式,认真研究公司进入境外商业贸易、融资等领域的可行性并适时推进,加快将公司培育成合格的EPC承包商。

市场营销是企业生存发展的生命线,也是调结构促转型的前提,尤其需要我们解放思想,锐意进取。谚语说,乘着顺风,就该扯篷。我们在做强做优主业的基础上,将继续加大对相关多元业务领域的拓展,强力实施业务结构的横向扩展和产业结构的纵向延伸。将紧跟集团非水电业务营销思路和总体部署,

抓住国家新型城镇化、新经济区(带)建设、城市基础设施新建改造、生态环保及水务工程等市场重点,努力将公司非传统业务由成长性业务转化为成熟业务。在投资业务方面加强与集团投资平台的合作,力促集团投资尽可能多的落地河南,通过BT项目拉动非传统业务发展,加快水电十一局结构调整、转型升级步伐。

记者:水电十一局国际强局战略实施以来,国际业务得到了长足发展,但在市场、管控、人才等方面的不足也在显现,水电十一局将采取怎样的措施来应对这些问题和风险?

孙玉民:国际业务是水电十一局资源最集中、最具有竞争力的业务,对公司发展有着支撑作用,我们将按照集团的安排部署,持续提升国际化水平。

当前,我们国际业务面临的主要矛盾是自身的国际化能力与国际化发展的需要和当前的形势不相适应,我们把

国际化能力的提升作为总部机关和海外事业部推进国际化建设的一个首要任务,从能力国际化、管理国际化、人才国际化方面着力下功夫,在推进人才的培养、机制的创新、管理的国际化方面认真研究,适应当前国际化的要求。我们将着力推动国际业务体制机制流程的改革创新。积极参与BOT、BT、EPC等高附加值项目的运作,积极开展海外小比例投资业务,重点带动优质EPC业务发展,继续开发经营好自主营销市场,加快国际业务区域分公司建设,推进市场的深度开发。在海外项目管控上设置项目前期总策划师和项目总计划师,加强对海外项目的前期科学规划与指导。总之,我们将坚定不移地实施国际业务优先发展战略,强力推进公司国际业务又好又快发展。

记者:企业的发展,离不开科学高效的管理,水电十一局怎样进一步提升管理水平,为实现“百亿规模”目标保好

驾、护好航?

孙玉民:管理是企业永恒的主题,管理提升只有起点,没有终点,水电十一局近几年的稳健持续发展,管理上的进步提升起着重要的保障作用。

我们要对标世界一流企业,坚持好问题导向型思维,查不足,找短板,创新管理,持续改进,提高盈利水平,促进公司经营管理活动规范化、标准化,管理方式制度化、信息化,管理过程集约化、精细化。

尤为重要的是,要坚守安全、质量底线,重拳治安,严格质量管控,确保企业发展基础的牢固,树立良好的品牌形象。同时还要加强领导班子和干部队伍建设,提升企业文化的品质,增强其感召力和影响力,让优秀的企业文化渗透到生产经营、改革创新的各个环节,同心协力把水电十一局建设得更加美好,为“加快建设质量效益型世界一流集团”作出更大的贡献。

山东电建二公司 拓展设备制造市场推动转型升级

本报讯 日前,山东电建二公司拓能设备公司与山东送变电公司签订了4台特高压组塔抱杆销售合同。经过精心策划,严密组织,4台抱杆已分批发往山东送变电公司浙福建线第一标段项目部。

特高压组塔抱杆是拓能设备公司新研制的设备产品之一,具有高强度组合、自身重量轻、可调式联杆、销轴拆装

工具、安装运输方便等性能特点,较好地满足特高压铁塔组立工程的需求。此次4台特高压组塔抱杆的顺利下线并成功交付,标志着山东电建公司已具备批量生产该产品的能力,该产品将在输送变电施工领域发挥积极作用。同时,特高压组塔抱杆填补了特高压线塔安装的设备空白,提高了施工效率,具有显著的经济和社会效益。(耿兴强)

武汉铁塔厂

立体停车库获市场准入资格

本报讯 日前,武汉铁塔厂最新自主研发的立体停车设备——智能化模块式立体小车库,顺利通过国家质检总局指定单位——国家建筑城建机械质量监督检验中心的型式试验验收,获得市场准入资格。

立体小车库停车设备适用于宾馆、饭店、商场、医院、小区及国家机关等车辆较集中的场所,具有节省空间、安装方便、出入车时间短等传统停车场不可比拟的优点,能有效解决都市停车难的问题,市场前景广阔。此设备属于机械式停车设备大类

中升降横移式停车设备类型,主体中的框架、升降横移机构以及电控三部分,全部由该厂自主研制设计、加工并安装,拥有自主知识产权。

该设备的研发是该厂“调整产业结构,实现由生产型向研发服务型转变”发展战略中的一项重要举措,此次研制成功将进一步加快该厂转型升级的步伐。(王 玲)

转型升级进行时

上马相迪项目创新资金支付途径

本报讯 日前,水电海外投资公司尼泊尔上马相迪项目成功将项目设计服务商的首笔结算款汇回国内,该款项是尼泊尔私人投资项目迄今为止对外汇出的第一笔承包工程类美元结算款。

尼泊尔法律规定国际间的外汇支付需办理申请企业归口管理部委的推荐信、相关部门的联合会签、尼泊尔央行的批准等手续,由于之前尚无私人投资企业成功办理,各政府部门在审批中亦谨言慎行,要求补充的资料非常繁多,在水电海外投

资公司各级领导的大力支持下,项目经过近两个月的不懈努力,得到电力发展部的首笔推荐信,随后完成汇款。

此前,尼泊尔上马相迪项目已成功开展信用证项下的美元对外支付,承包工程项下的尼泊尔国内美元支付等业务,本次成功打通了尼泊尔向中国支付承包工程项下美元结算款的途径,为规避外汇兑换限制风险、向中国各类承包商支付资金累积了宝贵的经验,增强了今后在尼泊尔持续开展投资业务的信心。(张伟哲 陈 佳)

安都鲁公路交工验收

本报讯 3月18日,水电十三局承建的安哥拉安都鲁至聂来亚公路交工验收。

安都鲁至聂来亚公路是连接钻石城聂来亚市的交通干道,该公路的建成

为当地交通运输带来了便利。工程施工期间,项目部科学组织,严格管理,充分履行企业社会责任,赢得了比埃省政府、安都鲁市政府、聂来亚市政府的好评。(李广利)

索约农贸市场完工

本报讯 日前,由水电十一局承建的安哥拉索约农贸市场项目完工,具备验收移交条件。

索约农贸市场工程位于安哥拉索约市,规划占地面积36163平方千米,是安哥拉索约市新城建设的重要部分,是

扎伊尔省的重点工程,工程完工为该市的建设作出了重要贡献,同时也体现了公司强大的履约能力。(王玉春)

海外传真

底格里斯河畔举圣火

——湖北电建一公司伊拉克华事德项目建设纪实

本报记者 石江华

这是一个见证奇迹的时刻。湖北电建一公司历史上单笔合同额最大、装机总容量最大的工程,伊拉克最大的一个发电机组——伊拉克华事德4×330兆瓦燃油电站4号机组于当地时间2014年3月7日并网发电一次成功。

此时,集控室内掌声、祝贺声,此起彼伏;紧邻处,汨汨流淌的底格里斯河,默默地诉说着湖北电建人,为这一时刻的到来,所付出的艰辛,所展现的勇气,所昭示的睿智。

精心的策划
“这是一个好工程,这是一个生命线工程。”

伊拉克华事德4×330兆瓦燃油电站工程,位于伊拉克南部华事德省ZUBAYDIYAH地区。业主为伊拉克电力部(MOE),湖北电建一公司为该电站的施工总包方。

由于该工程地理位置特殊,对公司“走出去”的发展意义重大,公司将该工程命名为“生命线工程”。4台330兆瓦机组连续施工在公司是第一次,为了保证该工程的顺利完成,公司职工焕发出湖北电建人“敢为人先”的豪情,合力投入到“生命线工程”的前期策划中。

与此同时,现场的前期准备工作也有条不紊地进行着。2009年11月16日,公司职工叶红卫等一行5人抵达施工现场。他们成为战后最早进入该国的建设者。

那时,现场一片荒凉,没有水、没有

电、没有住房,他们住着伊拉克业主临时提供的集装箱,喝着原生态的底格里斯河水,吃着当地人送过来的食物,顶着一天停电无数次的困难,在现场坚韧地进行着岩土地勘、现场平面测量控制网的建立等各项准备工作。公司前方后方携手并进,拉开了创造公司又一个第一的序幕。

坚强的物流
“发了一座山到伊拉克去了。”
“兵马未动,粮草先行。”但怎么保证公司历史上前所未有的4台330兆瓦机组工程的生产和生活物资的供应,却是个不小的难题。

公司所属物资公司,在总部成立了专门的物资供应工作组,在现场组建了物资部,国内外同心协力,紧密配合,把小到一颗螺丝、大到一台吊车,便宜如一支牙膏、贵重如四大管道等,种类各异成千上万的物资,从国内发运到施工现场。

从上海到伊拉克乌蒙-卡萨港口,海运约两个月左右,到达码头后,清关快约一个多月,慢则四五个。为保证现场正常连续工作,物资部和SEC储运人员、清关公司以及远洋运输分包商召开多次协调会,结合现场的安装情况,提出了较科学的发运计划。

物资的开箱验收,保管发货也是个细致活儿。2012年春节过后,物资到货进入高峰期,且货场较为分散,詹昆骑着一辆从伊拉克工友那儿借来的旧自行车,拿着一部对讲机,马不停蹄地奔波在清点到货、开箱验收、领料发货等各个工作点,并在这种高强度的物资管理工作中坚持了三个多月。

从2009年10月起至2014年1月,物资部累计组织完成117个批次的海运物资

30829件,77535吨,体积154052立方米,创造了公司物资海运量之最,同时还保住了责任成本。

深度的管理
“管理工作贯穿于工程建设的全过程。”

向管理要效益是企业不懈的追求。在该项目建设中,质量、安全、进度、成本、人力资源等管理工作,千头万绪,千丝万缕,千辛万苦。但水流千里归大海,这些管理工作又全部汇聚到提高项目管理的质量效益上来。

现场质量部部长张玲玲,要求所有质检人员随时关注进度,提前看图纸、看规范,做好验收笔记,做到“工艺在手上,规范在心中。”同时,定期不定期召开内部质量工作会,主动与监理和分包单位沟通,到监理和分包单位进行质量回访,听取双方的意见和建议,进一步改进质量管理工作。

在验收烟囱施工时,施工人员24小时不停,质检人员却只有一位。每施工到1.5米后就要重新翻模,要进行钢筋绑扎、混凝土浇灌、模板拼缝等4个项目的验收。而烟囱高约200米。聘请的土建监理刘现三工程师,经常凌晨3点起来去验收,而他总是兢兢业业,从没怨言。

项目工程部长郭承模,在工程单位项目移交代保管、消缺、竣工资料收集、整理、移交过程中,任劳任怨,紧逼盯人,落实每一个工作,使该项目1号~3号机组顺利通过30天可靠性运行。

该项目经营管理工作量巨大,任务重。仅设计图纸达647套,且设计变更和修改频繁,很多已经分包的项目也发生多次变更。而这么多图纸都进行了工程量的核算。

工程开工后,项目部十分重视索赔证据的收集,目前已收集到的各项委托函共6000多份。同时,项目部在二次经营方面也下了功夫。签订了一二期公用系统建筑工程、暖风机改造、工程大小修项目等,为公司赢得了较为乐观的利润。

安全管理方面,项目部结合现场施工情况,适时开展各种培训,如起重、架子、安全员、安全技术措施等,对应急预案等进行演练,保证了安全生产的可控在控,保障了生产的顺利推进。

惊羡的安装
“深深为公司职工吃苦耐劳的精神感动,并肃然起敬。”

因饱受战争蹂躏,2009年的伊拉克,满目疮痍,百废待兴。特别是电力供应严重短缺。速度就是光明,速度就是温暖,速度就是伊拉克人民的福祉。项目部人员全力投入到该项目机组发电的奋力拼搏中。

由于该项目施工周期长,4台机组连做,施工高峰频频叠加。抢2号机组发电时,1号机组锅炉在抢水压,3号机组锅炉地面组合已全面开工;抢1号机组发电时,3号锅炉在抢水压,4号机组锅炉地面组合已全面开工。这种施工高峰交叉重叠的现象,一直持续到2013年11月10日3号机组并网发电为止。

该项目共有106个大件,主变压器重234吨,发电机定子重217吨、汽包205吨……为了确保这些大件安全就位,项目部



4号汽轮发电机低压缸转子吊装校正。 吴多窈 摄

热机公司工程师余辉从吊装方案的制定、吊具的检查、吊车机械的检查到工作进展的安排,细化到每一天,确保吊装工作一气呵成。

该项目每台机组的锅炉受热面焊口约有15300个左右,在2号、1号、3号锅炉“抢水压”期间,正值伊拉克酷暑季节,裸露在太阳下的物件,用手摸一下就会烫起泡泡。焊工们前胸烤着、头上晒着、背后烫着,一丝不苟地施焊。经过焊接公司的努力,该项目每台锅炉水压一次成功,15300个焊口无一泄漏,每台锅炉受热面焊口合格率高达98%以上,其中4号锅炉合格率达到了99.8%。

为了保证400伏升压站的安装完成,电业公司职工与分包单位人员一起抢工期。升压站施工全面开花,他们创造了安装同类设备的最快时间。

抢4号机组汽轮机扣盖时,恰逢是伊拉克的冬天,晚上的气温都在0摄氏度下徘徊。汽机本体班长周雄带领着全班职工,迎难而上,连续倒班34天,提前完成4

号机组汽机扣盖的任务。1、2、3、4号机组并网发电时,各台汽轮机的轴振均优于国家0.076毫米的要求,达到优秀标准。

伊拉克当地时间2012年12月23日,电站首台机组2号机组并网一次成功。中国驻伊拉克大使倪坚、伊拉克电力部部长凯利姆等亲临现场见证了这一历史时刻。倪坚表示这是中伊能源合作的一个重要里程碑。凯利姆表示该项目为缓解伊拉克电力短缺局面作出了贡献。

2013年11月16日上午,伊拉克总理努里·马利基一行到该电站参加3号机组并网成功的剪彩仪式。这也是马利基首次视察中资企业建设项目。

当其他单位退场时,湖北电建一公司迎上去了;当其他单位犹豫不决时,湖北电建一公司到达了现场;当其他单位追随而来时,湖北电建一公司却创造了“走出去”历史上的又一个第一。同时,湖北电建一公司把现代工业文明,引入古老的底格里斯河流域,使中国文明与美索不达米亚文明,交相呼应,熠熠生辉。

