

水电六局紧抓机遇保增长

本报讯 日前,水电六局主动适应新常态下国有企业保增长机遇,多措并举实施保增长目标,实实在在地解决新常态下企业内部不适应市场挑战的环节,不断增强企业在严峻市场形势中的竞争力。在经过了年初优化结构调整之后,六局开足马力保增长,促进经济效益稳步提升。截至1月~4月,各项经济指标均创最佳,其中营业收入同比增长36.49%,利润总额同比增长21.32%,为实现全年工作目标开了个好头。

积极行动,稳定市场。在区域市场同质化竞争的情况下,水电六局主动发声,转变市场观念,增派市场开发分管领导,倡导班子成员全面行动拓展市场开发领域。设定保增长战略困难的8个目标、28项任务、16项改革举措、10项对标管理项目等,逐条挂牌推进落实,在市场拓展、体制机制、经营机制、三项制度、民主管理、企业文化建设等方面全面深化改革,同时,划定6大区域市场“主战场”,力争在保增长上有所突破。

抓住机遇、提高质量。六局把质量经营放在重要位置上。从过去一贯性以“外延扩大”和“争地盘、壮块头”为主的经营思路转向以“强化内涵”和“练内功”为主的经营思路上来,在组织机构方面,更加侧重经营管理,设立了经营管理部,规范了工作职能定位,杜绝了经营管理的“高成本、低效率”和“少、慢、差、费”的状况,全力向“低投入、高产出”和“多、快、好、省”的经营目标努力,实现了经营区域化、规模化。

创新思维、调整结构。立足发展,借鉴行业领先企业的先进管控模式,系统思维,顶层设计。六局借力保增长目标,全力推进机制体制改革和营销商业模式创新,积极拓展参与PPP项目,组建了以PPP、BT、BOT为主攻方向的工作领导小组,加大对PPP项目的深入研究,全盘研究项目准入细则,广泛跟踪获取项目信息,筛选优质项目持续跟踪,目前项目跟

踪进展顺利。搭建营销框架,形成分局、部门全局上下联动机制,为推进商业模式创新做好准备,有力保障了营销战略落地。加快企业转型,寻求非传统行业突破,促进企业从参与资本运作到主导资本运作,实现高端营销。利用和挖掘资源,整合社会资源和资本,与各级政府、中央企业和其他所有制企业合作,实现与产业对接,向上游资本市场迈进。

科技驱动,品牌先行。水电六局新产品研发广泛应用于施工技术,经过攻关,仅前三个季度,就形成国家级发明专利1项,实用新型专利2项,集团专利9项。其中,《一种压力钢管加劲环组的简易装置》被国家知识产权局授权发明专利;《钢模台车轨道上使用的限位装置》、《水下岩塞爆破预裂孔钻用的钻杆定位装置》两项实用新型专利,采用水下岩塞爆破技术,突破了世界最大的全排孔岩塞爆破技术,拉开了科技驱动的序幕。

节能减排、形成共识。开展节能

宣传周“携手节能低碳,共建碧水蓝天”活动。积极推广应用节能减排新技术。在地下洞室支护时采用纳米碳纤维的新材料、新工艺施工方法,做到耗能最低、投入最少、效益最大化。加强节约型机关建设。

构筑平台、提升素质。六局大力推进学习型组织建设,盘活人才培训资源,推动“事务型”培训向“战略需求型”培训转型,实现业务培训常态化,分层次、分级别加强新业务知识培训。联合优质培训机构,建立战略合作关系,利用有限培训资源获得更大的培训广度和深度。注重内部挖潜,整合公司专家资源,把经验传承作为公司员工获得能力的一条重要途径。进一步完善激励机制,合理设置岗位准入标准,引导和鼓励员工考证取证,实现自我提升。建立培训评估与反馈机制,加强培训过程控制和培训结果考核。不断释放人力资源管理正能量,使每一位员工都能成为企业前进的“发动机”。

(郑清梅)

应急预案保平安

——水电十一局涇天河厂房洞群工程项目部防汛抢险记

本报通讯员 张荣河



物资撤离, 荣河摄

5月20日凌晨,一场持续的大暴雨侵袭永州市江华县涇天河库区。水电十一局涇天河扩建工程厂房洞群工程项目部接到预警报告后,当时涇天河扩建工程厂房下游围堰设计225.5米高程,项目部迅速启动2015年防汛应急预案。

进入5月份主汛期以来,涇天河库区连降暴雨,给施工作业带来困难,涇天河项目都想想法,及时针对涇天河扩建工程厂房洞群工程2015年防汛应急预案进行了现场实战演练。“5.20”洪峰抢险过程中,项目部迅速采取应对措施。

镜头一:现场物资设备资源转移

5月20日上午,引水发电洞1号泄洪洞进口,物资设备、人员紧急撤离,冒雨将物资转移到右岸324米高程公路安全部位,出口厂房、下游围堰抽排水泵物资撤离,保证涇天河库区洪峰平安过境。

镜头二:厂房下游围堰加高子堰

5月20日,洪峰涌浪对下游围堰冲刷破坏严重,迅速联系对涇天河扩建工程下游围堰进行加高,夜间19时~21时,下游围堰水位急速上涨,现场调度指挥有序,立即组织2台挖机、4台自卸车设备进行施工,对下游围堰做了一个子堰,子堰堰高1.2米左右,工人师傅们一直忙到午夜1点多才回去休息。

镜头三:下游围堰基坑抽排水泵进行拆除

施工队长杨建功带领工人来到下游围堰。在上午8时19分,导流洞16号冲沟排水渠道渗入下游围堰上游泵坑量较大的关键时刻,杨建功带领工人抢修抽排水泵及龙头,及时将水泵和龙头堆满的垃圾及杂物清理干净,他浸泡在水中2个小时进行抢修,保证下游围堰水泵正常排水,及时解决了险情。晚上7点多钟,下游围堰河床已超出了警戒水位,河水猛涨,值班人员紧急报告,现场生产调度迅速组织抢险突击队、汽车吊、卡车等资源,来到下游围堰进行紧急抢险。杨建功接到拆除水泵命令后,迅速赶往现场,和抢险突击队一起,将10台泵进行了拆除,人员和物资紧急撤离,一直忙碌到夜里12点多钟。

这次“5.20”强降雨过程中特大洪峰来临,险情出现,项目部启动防汛应急预案,及时处置了险情,再一次证明了在应对突发事件时,项目部制定的2015年防汛应急预案的可行性、可操作性。

市场纵横

河南设计院打造新模式开拓节能减排市场

本报讯 2015年,河南设计院紧跟形势政策和市场变化,积极开展生产经营一体化改革,大力开拓节能减排市场,取得了良好效果。

至2020年,河南省计划节能改造5467万千瓦容量,环保改造2900万千瓦容量,分别占2014年底火电装机容量的97.6%和51.7%。在环保方面力争实现100%实现超低排放。预计总投资额度在200亿元~250亿元。

根据国家和河南省2014年~2020年煤电节能减排与改造行动计划,河南设计院策划了节能减排专项市场开发方

案,也与部分电厂取得了良好的合作意向。根据节能减排项目小而散的现实情况,河南设计院解放思想、拓宽思路,策划了节能减排综合改造项目从设计到EPC再到长期协议服务的长远发展规划,致力于参与各电厂全寿命期内设计、施工、运行、咨询等全过程服务,打造新的商业模式。通过政策研究和储备,今年3月份以来,河南设计院已经与省内几家电厂进行了交流,其中的节能减排技术集成方案引起了他们的极大兴趣,为后续的合作奠定了良好的基础。

(田 璐 田东琴)

水电十三局中水电公司盘活设备资产

本报讯 为进一步提升水电十三局中水电公司设备管理水平和效能,本着深入挖掘现有设备资源潜力,减少设备闲置的原则,中水电租赁公司结合现有设备情况,采取“承包施工任务”和对外租赁的方式,盘活大型设备48台,盘活资产3000余万元,实现了真正意义上的资源优化配置和有效利用。

水电十三局中水电公司共有大、中型设备80余台/套,2014年下半年闲置设备最多时达到70台/套,设备利用率仅为15%左右。为改变这一不利局面,中水电公司领导及租赁公司领导班子集思广益,与职工们群策群力,大力推动设备利用模式改革创新,以青弋江项目为试点,改传统单一的设备租赁模式为承包施工任务为主、租赁形式为辅的经营模式,由租赁公司组建施工队,承包烟台、宁波、青弋江等项目部分土方施工任务,利用闲置设备积极参与施工,提高设备利用率,充分发挥现有设备效能,避免资源浪费。

目前,租赁公司施工队在青弋江项目各种设备运转正常,正以每日3000立方米的工程量稳步推进施工,中水电公司设备利用率达到了60%,较去年提高了45%。同时,职工薪酬与施工完成量直接关联,有效提高了职工的工作积极性,减轻了项目施工压力,进一步提高了企业效益。

(李 洪)

电建海投上马相迪项目管理当地员工创新招

本报讯 日前,为满足电建海投公司在尼泊尔长期稳定发展,公司上马相迪项目永久营地当地员工管理创新招,为深化属地化管理发挥了重要作用。

上马相迪永久营地投入使用后,良好的工作环境、相对较高的薪酬、35年长工稳定的工作期限,极大地吸引着当地民众,立即成为当地关注的焦点,在上马相迪项目公司就职也成为了当地民众的美好愿望。当地民众发信函申请,找当地权威人士施压等,想尽一切办法阻止外地尼泊尔籍员工进入公司工作。

为此,项目公司通过走访调查、征求各方意见、平衡各方利益,经与当地社会关系协调委员会为代表的社会组织多次谈判后,与各方达成共识。

通过项目公司与当地社会组织携手合作,制定了当地员工录用与辞退的问题,妥善解决了公司用工难、管理难的问题,后经入职培训、组织学习公司规章制度,强化管理,当地员工现已成长为项目公司不可缺少的后勤服务力量,为永久营地正常运作发挥了重要作用,为上马相迪项目建设提供有利的后勤保障。

(刘永强)

次谈判后,与各方达成共识。

通过项目公司与当地社会组织携手合作,制定了当地员工录用与辞退的问题,妥善解决了公司用工难、管理难的问题,后经入职培训、组织学习公司规章制度,强化管理,当地员工现已成长为项目公司不可缺少的后勤服务力量,为永久营地正常运作发挥了重要作用,为上马相迪项目建设提供有利的后勤保障。

(刘永强)

水电十四局周家营项目部强化安全管理

本报讯 (记者 杨秀敏) 日前,水电十四局周家营项目采取多种措施强化安全管理,为施工安全保驾护航。

在施工作业区,4栋在建楼房矗立在车水马龙的昆明市二环东立交桥旁。楼房旁矗立的附着式升降脚手架特别醒目,这是十四局在建项目首次采用该施工技术,既突破了传统脚手架杂乱的外观形象,让施工现场整体形象更简洁、规整;又具备安全性、低碳性、经济性等诸多优点。

在每栋楼房的安全通道上,贴满了安全标语和相关安全防护措施的宣传图,提醒进入的每个人,安全生产莫大意。施工区内各种建材整齐摆

放,并设有相关的标识牌。

项目部自进场以来,始终高度重视安全文明施工。2015年,周家营项目部正在进一步强化安全管理工作。在管理进度上,完善管理工作中发现的漏洞和各种应急预案不足;在执行上,加大安全管理的投入,通过培训教育、安全标识提示、开展安全专题活动等方式,强化大家的安全生产意识,提高大家的应急能力。

青海设计院与西北院合作开展投资项目

本报讯 为落实集团公司“大集团、大市场、大品牌”的经营战略,积极响应集团公司市场“总体营销”策略实施方案,日前,青海设计院与西北院组织协同开发市场,共同建设运营光伏电站——“西北水电格尔木20兆瓦并网光伏发电项目”。

该项目装机容量为20.48兆瓦,场址区位于格尔木市东出口,G109国道以北的荒漠沙地上。总用地面积为0.58平方千米,场址区场地开阔、地势平坦。项目建成后并入青海电网,

建设期6个月,生产运行期为25年。

作为青海设计院第一个投资项目,经两家单位共同协商确定该项目青海设计院占投资比30%,由青海设计院牵头开展EPC总承包工作,西北院协调开展。

该项目的顺利促成,是青海设计院自身竞争优势的体现,也是青海设计院全面提高业务水平,抢抓设计企业向工程企业转型的必然选择。

(王艺璐)

张家俊:青春,一场奋斗的旅程

本报通讯员 贾 艳



从普通技术员到项目经理,从青涩懵懂到娴熟精熟,10多年的时间里,他用奋斗开启人生旅程,以行动书写最美青春。

四次进藏,雪域高原写青春

2010年8月,张家俊被调往西藏旁多水利枢纽基础处理项目。

旁多项目海拔4100米,冬季空气含氧量不足40%,夜间气温达到零下30℃。初次进藏的张家俊很不适应,头晕、恶心、失眠、流鼻血,高原反应症状异常明显。

工期不等人。进度安排、方案编写、报表上报、人员调配,工作紧张而繁重。忍受着身体的各种不适,张家俊立即投入了陀螺一样高速旋转的工作状态。在他的记忆里,这是10多年工作生涯中最艰难的日子。

作为项目副总工,张家俊认真勘察现场,反复钻研工艺,收集复杂特殊地层的原始资料,分析对比各种数据参数,进行技术攻关。

最终,旁多防渗墙施工深度达到

201米,创造了世界最深墙记录。

2011年底,张家俊二次进藏,参建旁多项目帷幕灌浆。

帷幕灌浆孔深度大,基岩破碎,耗浆量大,冬季的施工平台上滴水成冰。面对这些困难,张家俊带领大家研究工艺,创新技术,完善保温措施,想尽办法保证正常施工。

他带队的三工区不断刷新项目单月灌浆、钻孔纪录,保质高效地完成所有灌浆施工任务。

2014年8月,波堆项目主体工程完工,张家俊的第三次进藏刚刚结束,风尘未卸,又受命担任西藏加查项目常务副经理。

加查项目计划月钻孔完成量达5500平方米,施工强度非常大。物资匮乏、道路险峻、运输困难,张家俊一一克服。他带领30多名青年员工迎难而上,组织进场,仅仅用14天时间完成了防渗墙开钻这一节点目标,得到了业主的高度肯定和认可。

在项目管理中,张家俊不断完善一级化管理、工序承包制、中层人员考核及成本责任制等管理模式,各项节点目标按期完成。

“跟张总干,有功,虽然很辛苦很累,但每天都有进步、有成绩,年轻人就该这样。”项目工程部的刘保性深有感触。

张家俊早已适应并融入了西藏这片土地,成为了半个西藏人。回想起第一次进藏,他说,“现在,我很适应,也没什么高原反应了,我愿意继续在西藏战斗。”

技术创新,攻克一道又一道难关

身为工程技术人员,张家俊不忘初心,始终把熟悉技术工艺、提高技

术水平,追求技术创新作为自己奋斗的目标。

多年来,他先后参加过四川武都引水工程、江苏宜兴油车水库、西藏旁多水利枢纽工程等多个地质复杂、难度较大、富有挑战性的项目。思考、总结、分析、研究、创新,沿着这条技术提升路径,张家俊一走10多年。

在武都水库基础处理项目时,担任工程部主任的张家俊率先提出“小管棚超前注浆”的措施,及时有效地预防了洞室开挖时的塌方,大大降低了安全隐患。坝基廊道岩层裂隙微小,普通水泥难以注入,通过验证,他组织灌注湿磨法超细水泥浆液,使岩石微小裂隙充分填充,切实提高了帷幕灌浆的施工质量。

张家俊参与编写的《岩溶地区帷幕灌浆施工技术》《武都水库岩溶处理施工安全监测技术》等技术论文获得基础局科技进步奖。

2011年2月,张家俊担任宜兴油车水库项目副总工。宜兴项目地质条件极其复杂,成为当年基础局的重点难点项目,成败与否,对开拓华东区域市场影响深远。

张家俊深知责任重大,他带领技术人员群策群力,展开技术攻关。

通过采用“抓斗成槽,重锤入岩”的新型防渗墙施工工艺,传统工艺功效低、进度慢的问题得以解决。他提出的方重锤和圆重锤结合作业的思路,克服了岩基起伏大的困难,保证了防渗墙入岩深度。研制水泥膨润土膏状浆液,改造浆液搅拌机,岩溶地区膏状浆液灌注的制浆难题被攻克。

说起他的工作状态,张家俊的同

事至今印象深刻,“张总对技术可真是精益求精,一点都不含糊,不弄出个所以然来,问题不解决,绝不罢手。”

及时总结经验,储备知识已成为张家俊的习惯。

他主导撰写的《宜兴市油车水库左岸帷幕灌浆工程高速膏状浆液制浆机研制》等四篇论文和总结分别获得公司年度优秀论文奖、优秀技术总结奖、天津市科技成果登记。预制钢板导向槽技术成功申报国家实用新型专利。

技术创新源于积累,是企业发展的不竭动力。

在担任水电基础局三公司工程部主任期间,张家俊大力号召技术人员重视对技术的学习和研究。工程部分先后出台了技术论文奖励办法、技术人员培养计划、技术人员年度工作总结等制度,切实提高了三公司“科技强企”战略的实施,营造了技术人员学技术、用技术、钻研技术的良好氛围。

党员本色,守住心灵的那片净土

十年砥砺,一路成长,张家俊解决了一个个技术难题,也经受了各种各样的诱惑。

在西藏波堆项目,张家俊担任项目经理。他说的最多的就是“拒绝浪费”。小到一支笔一张纸,大到工程主材,一切都遵循严格规范的管理流程。

项目进场120吨水泥,质量检验不合格,按照管理制度,必须退货。供货商赶到工地,塞给张家俊10万现

金,求他降低标准收货。张家俊拒绝了。他要求供货商立即退货,若再次不合格,将更换供货商。自此以后,类似情况再无发生。

张家俊牢记党员身份。和分包商打交道时,他总是严格要求自己,拒绝与分包商工作以外的接触。他还要求项目员工保持清醒头脑,端正立场,不定期组织项目部党员开展批评与自我批评。

加查项目物资采购量巨大。张家俊要求物资部通过集中采购平台和NC系统进行大宗采购,公示采购价格,多个部门联合验收,保证物资采购过程的公开透明。他经常告诫物资人员,“守住道德底线,千万不能拿职务便利为自己谋利,不能为了个人小利而失去做人的原则。”

张家俊严守规矩。他带队的目标,每项分步工程都要求负责人签订质量、安全生产责任书,督促他们加强管理,按规操作。“只看质量不看人”,以劣充优、以次充好在他面前根本无法蒙混过关。

不忘初心,不改本色,才能守住道德防线。张家俊为项目创造最大化效益,也为自己赢得尊重。

在张家俊眼里,奋斗是青春最美丽的底色,纵使前方挑战重重。步履稳健的他再次启程,感受绚烂的风景,迎接更好的自己。

