

# 集团承建的马来西亚地铁通过竣工验收



本报讯 10月31日, 水电十四局承建的马来西亚 马鲁里南出口站地铁项目顺利通过竣工验收,并移交

该项目2012年11月开工,合同工期36个月,工 程主要包括地下明挖区间部分和地上高架桥部分、地 下钻孔桩及灌注桩等围护结构工程及基础处理的灌浆 等内容。区间总长约492米,主要包括9.5公里的双线 隧道和7座地下车站。项目共分3个阶段性节点: 2014年8月31日提交TBM接收井底板, 2015年10月 2日结构底板移交铺轨单位,2015年10月31日合同完

自开工以来,工程施工质量和进度始终得到业主 好评和肯定,显示了中国电建良好的国际工程施工的 信誉和实力, 为后续合作打下良好基础。此次竣工验 收并移交总包方标志着该项目顺利完成第三大合同节 点,11月1日进入保修期。

(胡玉庆 杨蜀礼)

# 南欧江二级电站蓄水后生态效应初现

本报讯 老挝南欧江二级电站自10 月18日下闸以来,坝前水位最终维持 在323米高程。蓄水后江水浊度降低, 库区两岸翠绿, 生态效应初现。

二级电站坝前监测显示, 江水浑浊 程度出现了很大变化。电站蓄水前的江 水浊度最高达到400度左右,大坝拦蓄 后,水中泥沙逐渐沉积,目前江水浊度 只有100度。南欧江水色清亮,江风吹 拂, 水面漾起层层涟漪, 在夕阳斜照 下,闪烁着七彩霞光。

南欧江江水变清,库区水位上涨, 吸引了电站周边众多居民前来一看究 竟。电站蓄水,不但进一步改善了库

区通航条件,清澈的南欧江水还给沿 岸居民生活提供了便利和实惠,以前 村民生活用水要到山溪引水,一到雨 季用的都是浑水,现在南欧江水变清 了, 洗菜洗衣生活取水直接在南欧江 边就行了;以前生活要上山打猎、伐 木、焚烧开荒,现在可以在南欧江捕 到更多的鱼,发展副业;交通更畅通 便捷了,与外面来往联系频繁了,电 站坝区地势开阔,周边配套景致优 美,日后与发电协同开发人文生态、 观光旅游潜力巨大,将给电站周边居 民生产生活带来不小的变化。

南欧江二级电站距老挝琅勃拉邦

主城为82千米,是发电为主具有日调 节性的电站。电站正常蓄水位325 米,相应库容1.217×108立方米,死 水位 323 米, 死库容 0.963×108 立方 米,调节库容0.254×108立方米,电 站装机容量120兆瓦,全梯级联运多 年平均发电量4.84亿千瓦时,保证出 力 24.92 兆瓦,装机年利用小时数

该项目是电建集团在海外推进全产 业链一体化战略实施的第一个投资项 目,也是积极响应国家"一带一路"战 略,积极"走出去"取得的重要成果。 电建海投以投资带动设计、施工、监 理、制造、运营等产业,参建单位均为 电建集团的骨干企业,实现了从前期规 划、勘测、设计,到中期施工、建设, 再到最后运营、管理的全产业覆盖,充 分发挥各参建企业各自的技术、管理和 建设优势,形成了独具南欧江特点的产 业一体化创新模式。该模式契合建筑行 业发展大趋势,通过投资决策、项目融 资和资产整合等高效运作, 业主单位能 够保证建设各方利润最大化和效益最大 化,带动集团内部设计、施工、制造、 监理等业务的海外拓展和整体升级发 展,促进了整条产业链健康、持续发 (李效光 桑文林)

## 水电十三局全力冲击年度经营目标

本报讯 在经济下行、市场竞争压 力持续加大、企业面临更大挑战和考验 的新形势下,减亏扭亏作为关乎企业生 存发展的关键性要素,愈发显得重要。 水电六局一手抓开源,一手抓节流,在 积极调整经营结构、寻求新的经济增长 点的同时,注重减亏扭亏、降本增效,从 变更索赔工作入手,补短板、破瓶颈、解 难题,打好减亏扭亏攻坚战。

压力传递到位。六局成立了减亏 扭亏工作领导小组和专家组,形成六局 总部、二级单位、项目部三级负责、上下 联动机制。强化责任意识,将变更索赔 作为切入点,多次组织专家组对亏损项 目进行梳理,从技术和商务层面对亏损 项目进行会诊,提出减亏扭亏建议。

基础工作到位。二级单位及各项 目部同步启动专项治理工作,健全机 构、充实人员,调查摸底,梳理项目亏损 情况,确定治理亏损的项目,跟踪变更 索赔工作。

目标分解到位。根据亏损额度和 亏损原因,以地域、流域、项目群确定亏 损目标,落实目标实施单位。综合各种 经营指标划分类别,给出变更索赔的目 标值、底线值、期望值,尽快消除亏损项 目经营风险,争取利益最大化。

责任考核到位。公司、二级单位、项 目部一把手为减亏扭亏工作第一责任人, 负责方案制定、措施落实、监督指导。根 据整体目标和阶段性目标,逐层逐级落实 (韦淑英)

# 山东电建二公司用创新驱动"保增长"

水电六局强力推进减亏扭亏专项治理工作

东电建二公司牢牢把握住2015年最后 不到两个月的时间,扎实开展管理提升 活动,充分激发一线技术人员的创新思 维,掀起"推陈出新"、"工艺提升"头脑风 暴,征集合理化建议、金点子,用一点一 滴的细节创新、改进,实现了工艺与效益 并进,为企业降本增效增添"正能量"。

在明敷照明穿线管遇柱抱弯施工过 程中,技术人员采用了在明敷穿线管遇 柱抱弯施工中采用造价低的PVC管道

弯头固定、外刷银粉漆的方法,取得了良

在采暖工程施工过程中,技术人员 再出"新招",即在每组散热器的背后安 装两组角钢,每组由4个膨胀螺栓固定, 然后将承载采暖散热器的托钩焊接到角 钢上,再进行散热器安装,从而弥补了填 充墙体无法承载采暖散热器重量的问 题,提高了施工效率。(李永顺 王立萍)

内外市场环境的基础上,水电十三局认 真总结前三季度经济运行及各项经营指 标完成情况,客观分析当前存在的主要 问题和下季度工作重点,提出了四季度 完成全年经营目标的具体措施。

本报讯 日前,在认真分析、研判国

2015年以来,面对复杂的海外市 场、国际金融大环境和国内经济发展新 常态,水电十三局积极落实电建集团发 展战略,认真贯彻年初工作会议精神,积 极开拓国内、国外两个市场,严控企业风 险,经济运行稳中有进。至三季度末,水 电十三局营业收入、合同存量、利润总额 等各项指标均实现了增长,年度目标有 望顺利实现。

在三季度经营活动分析会上,水电 十三局对各项经营指标完成情况进行了

逐一分析。强调了加强应收账款、未完 施工、净现金流管理的重要性及加强项 目前期策划的必要性,逐笔分析梳理了 各项应收账款,并安排专人予以跟踪;

分析会明确了十三局下一步的工作 重点,要求抓好工程建设现场和业务市 场,加强对国际招投标信息的跟踪收集, 加大能源类等综合性项目开发力度,丰 富项目培育模式,提升主动创造项目的 能力,以项目的良好履约为驱动力,全面 推进市场开拓;通过持续经营、商务运作 等综合途径,做好亏损项目的减亏、扭亏 工作;加强员工能力建设,提高公司经营 人员能力素质;强化合同管理,提高项目 履约能力;总部相关职能部门对各单位 主要经营指标进行监管、监控,确保顺利 完成全年各项经营指标。 (张明磊)

# 湖北公司抓发展稳增长见实效

本报讯 截至三季度,湖北公司在 保持原有规模的基础上,新签合同额 67.2亿元,其中海外新签合同额32.28 亿元,同比增长4.53%,在国内市场严重 萎缩的情况下,公司实现了海外业务重 点发展、EPC总承包、投融资及基础设 施业务的全面突破。

在公司成立一周年之际,湖北公司

启动中长期发展战略暨一五规划纲要研 讨会,扎实推进公司"抓发展、稳增长"。 湖北公司结合集团公司战略以及国际国 内经济现状、公司运营模式和策略、市场 经营现状、项目执行情况、人才规划、品 牌建设等,通过各小组的分组讨论,大家 集思广益,提出了很多建设性意见与建 (廖 勇) 议,为企业发展出谋献策。

#### 市场纵横

## 集团中标广东江门市首个PPP项目

本报讯 11月6日, 江门市区应急 备用水源及供水设施工程PPP合同签字 仪式举行。中南院、水电十三局联合 体成为该PPP项目中标社会资本。该项 目作为广东省列入财政部第二批PPP示 范项目, 也是最早签约并开工建设的 地级市PPP项目。

蓬江区和高新区(江海区)应急 备用水源规划及建设一直备受社会关 注。2015年初,市政府组织由市水务 局牵头, 市发改、财政、规划、国 土、住建、环保、水务集团等相关部 门及专家组成的工作组对蓬江区和高 新区 (江海区) 应急备用水源建设方 案进行了多方案的必选和论证,于4月 29日确定采用那咀、那围水库作为备 用水源的建设方案。

根据部署,应急备用水源及供水 设施工程采用政府和社会资本合作模 式(PPP模式)建设。通过江门积极争 取,该项目成为广东省首批和财政部 第二批PPP示范项目,该项目也是江门 唯一纳入财政部的PPP示范项目。

江门市区应急备用水源及供水设 施工程总投资约2.75亿元。项目主要 建设内容包括建设那咀水库至西江水 厂DN1400原水管道约18公里;那咀 水库取水泵站,取水规模22万立方 米/天;西江取水泵站,取水规模8万 立方米/天。项目建成后,将为蓬江区 和高新区(江海区)提供可持续的应 急备用水源,保证居民生活 10 天的应 急用水。

该项目特许经营期为11年,政府 和社会资本出资比例为30%和70%。项 目建成后,每年市政府支付项目服务 费约4200万元。该项目将对江门优化 供水布局,应对水源突发事件能力, 保障城市安全供水发挥积极的作用。

(唐 平)

### 南国置业成功融资25亿元

本报讯 日前,电建地产南国置业 分别成功发行人民币10亿元的一期非 公开定向债务融资工具和人民币10亿 元、5亿元的两期非公开公司债券,发 行利率分别为 6.3%/年、6.38%/年、 6.35%/年,期限均为三年期。

本次三笔债券的成功发行,是南 国置业继10亿元中期票据后再次利用 国内债务资本市场进行的大额融资, 对公司未来发展有着极为重要的意义。

一是本次非公开定向债务融资工 具的发行创造了南国置业发展史上对 外融资的最低融资成本记录,极大地 降低了公司的整体融资成本, 优化了 债务结构,提升了公司的盈利空间。

二是本次两期非公开公司债券的 成功发行,系南国置业首次通过证券 间市场开展的直接融资,从材料申报 至成功发行仅历时35日,发行利率低 于同期同类同信用评级的房地产公司 非公开发行公司债券利率,提升了公 司在资本市场的企业形象, 更进一步 拓宽了公司在资本市场直接募集资金

三是本次非公开定向债务融资工 具和非公开公司债券的成功发行,进 一步支撑了南国置业的业务调整和创 新发展,同时,再次夯实了南国置业 在资本市场上直接融资的基础

(王 强)

## 湖北装备迎来重组后"第一桶金"

本报讯 11月4日,是湖北装备与 武汉铁塔厂"联姻"的日子。此后不 久, 湖北装备夺得重组整合之后的 "第一桶金",公司中标襄阳南国城市 广场供电"交钥匙"工程。

襄阳南国城市广场"交钥匙"工 程位于襄阳市主城区核心商圈,建筑 面积26.8万平方米,由家居建材专业 市场、购物中心、高端写字楼、精品 住宅等多种物业形态构成。公司中标 的该工程为开闭所、中心配电室、超 市配电室、建材配电室等多个部门的 电力工程总包。

(马花萍 王路明)

# 水电七局夹江公司加工卷筒破国内纪录

本报讯 11月10日,构皮滩500吨 级升船机主提升机构的16件超大型卷 筒开始加工,标志着水电七局夹江公司 在卷筒加工行业突破国内最大直径纪

3.9米, 直径4.6米, 重72吨, 制动盘 直径5.8米,重约10吨,两者毛坯合 重90吨,预计单件加工工期为25天。 夹江公司经过前期紧张的筹备工作, 对现有的数控机床进行搬迁和改造, 同时夹江公司重新设计并组装了卷筒 加工的工装,克服机床加工卷筒时的

重心不稳定、加工卷筒轴孔的同心度 等系列难题,成功调试了数控机床, 11月10日,承载构皮滩升船机超大 型卷筒的数控工装机床开始正常加

工公司目前是国内制造升船机数 量最多的厂家。2014年4月为沙沱升船 机加工制作的直径为4米的卷筒为当时 国内最大直径的卷筒。此次为构皮滩升 船机加工的卷筒直径再次突破国内纪 录,充分证明夹江公司超大型卷筒加工 能力处于国内领先地位。

(程敏强 冯瑞红)

#### (上接第一版)

南塔河经历了长达8年的前期论 证,最终中老双方达成了1号水电站开 发协议:由南方电网国际公司和老挝 电力部采用BOT的方式, 共同组成南 塔河1号电力公司,南网占股80%,老 挝方占股20%,特许经营期为28年, 建设期计划为4年。水电八局拿到南塔 河电站大坝厂房主标,设计由广西设 计院担纲, 二滩国际担任监理, 机组 由双富公司生产,进场公路、输变线 路则由云南路桥和湖北电建分别拿到。

装机3台、总容量16.8万千瓦的南 塔河水电站,是老挝在建的最大水电 工程。其中大坝主标涵盖了导截流工 程、面板堆石坝、左岸溢洪道、引水 洞及发电厂房,管理面覆盖了从上至 下沿河的5、6公里范围,几乎包括了 水电站除进场公路、输变线路以外的

老挝是大湄公河次区域经济合作 的6个国家之一,水力资源非常丰富。 政府积极实施"资源换发展"战略, 计划在湄公河干流修建9座水电站,以 促进老挝社会经济发展。这意味着电 力投资、建设等单位还有着更大的机 会。南方电网国际公司早就看好这里 的水电开发,但投资水电站建设,南 塔河还是第一个。

怎么样把南塔河项目做成老挝区 域的标杆项目,让业主见识八局的履 约能力,成为水电八局交给李雪江和 万志勇他们的主要任务。

万志勇一直在琢磨着关于提前截 流的事情,但是做大事谈何容易。参 建各方对于提前截流和发电各有各的 想法,如果没有业主的强势推进,提 前之事犹如蜀道之难难于上青天。

"关键是要树立业主对提前发电的

信心,只有实现提前发电,才能对众 多参加单位形成看得见摸得着的利益 驱动",李雪江这样认为。而提前发电 的前提,首先来自于能否提前实现大 江截流。

水电工程建设有其特殊性, 截流 必须选择在河流的枯水期才能进行。 而这个枯水期一年就那么两、三个 月,也就是说:提前截流就得至少提 前10个月或一年,这就需要把本不宽 裕的2年准备工期压缩10个月以上,难 度可想而知。

水可导而不可阻。南塔河的截流 需要完成导流洞分流和左右岸边坡开 挖,以及其他一些准备工作。导流洞 能否提前一年具备过水条件, 成为整 个工程截流的主线。

有了前期施工对现场的摸底,又 在进行了无数次计划倒排和纸上演练 后,李雪江和万志勇终于下定了提前 一年截流的决心。

### 霸得蛮中蛮

2014年10月12日开工仪式结束 后,来不及补上一觉的向利他们当天 就开始了清表施工。工期最紧的是导 流洞工程, 开工仪式在右岸, 而导流 洞布置在左岸。燃眉之急是把2台挖掘 机怎么送到左岸去。

10月的南塔河水只有200个左右的 流量。经过测算,向利他们选择了最 宽的一段河段,河的中间刚好有一大 片露出水面的沙洲,便于挖掘机过河。

2台挖掘机一前一后挖出下河通 道,然后填好了右侧的河道开上沙 洲,再挖深右侧河道改填左侧河道。 11月7日,用了整整一周的时间,2台 主力挖掘机安全到达左岸, 开始了导 流洞出口段的开挖。挖掘机过河的地 方成了项目部的临时渡口, 所有左岸 转右岸的施工设备材料都在这里进行。 后来, 万志勇把挖掘机过河和住

草棚的照片挂在了项目部会议室,一 张叫"吃得苦",一张叫"霸得蛮"。 他希望用这种湖南人敢为人先的精 神,时时激励着员工。

挖掘机过河很快在左岸挖出了施 工道路, 然而没有交通桥却始终困扰 着现场施工。由国内采购的贝雷桥运 到了现场, 却因为在当地没有采购到 水泥钢筋、而没有形成左右岸桥墩的

此时, 困难早已经不能阻挡这群 梦想着提前截流的八局人了,他们用 清表砍下的几十棵大树桩牢牢砸进两 头河岸, 生生地做成桥墩, 完成了两 岸的沟通。

2015年2月17日,导流洞进口开始 了洞挖,项目部正式向业主提出了提前 截流的建议。用8个月时间完成600米 长导流洞的洞挖和衬砌,万志勇觉得已 经成竹在胸,此前他在柬埔寨额勒赛水 电站也拿下过差不多工程量的一条隧

虽然业主并没有认为有多大可能, 但项目部仅仅提出增加一台钢模台车 用于导流洞混凝土衬砌,他们不愿意浇 灭八局员工燃起的激情。稍后他们发 现,八局人动真格的哪!

4月2日,导流洞上半段开挖贯通; 6月2日,导流洞全线贯通;

6月17日,导流洞底板开浇第一仓; 7月8日,导流洞衬砌混凝土顶拱第 一仓开始浇筑……。

到7月底,整个导流洞的底板混凝 土已浇筑了一大半, 部分边墙和顶拱 也已完成了浇筑,还有4、5块底板绑

扎完了钢筋。正在一切向着美好前进 的时候,一场突如其来的超标洪水冲 垮了导流洞上游围堰,也几乎冲垮了 项目员工的信心。

项目部生产副经理朱小林后来回 忆,8月2日那天是个大晴天,没有什 么和以往不同。吃过中饭以后,有员 工发现南塔河的水涨了起来。

得益于项目部五六月份进行过的2 次防洪演练,项目部在南塔河设置了 水位预警标尺,才使得水位快速上涨 一下子就引起了项目部的警觉。

到下午4点,快速上涨的河水没有 丝毫停止的意思。项目部立即启动了 应急预案, 所有的员工全部集中到导 流洞抢险。员工们一边加宽加高围 堰,一边组织转移洞内的配电柜、电 焊机、输送泵、工器具、模板等设备 材料。到晚上8点,洪水离堰顶只有三 四十厘米了, 眼见围堰不保, 项目部 立即命令全部撤退,仅仅一个小时 后,上游围堰被冲开一个缺口,汹涌 的洪水冲进了导流洞。

真真是欲哭无泪呀! 洪水过后, 万志勇咬着牙对员工们说,如果我们 不把导流洞工期抢出来, 前面受的 苦、流的泪,甚至流的血都白费了。

没办法,八局人都是从不认输的 性格。用不着动员,员工们一个个没 日没夜上了导流洞现场,紧急采购的 水泵,2天就装上去了,6万立方米的 水,用3天就抽下去了。接下来,三四 千立方米的淤泥成了拦路虎, 那些淤 泥杂物缠绕着钢筋, 员工们怎么也弄 不下来。朱小林调来设备,连钢筋带 杂物一起推掉了。

一边清淤一边恢复模板钢筋,8月 11日就开始了洪水后第一仓混凝土浇 筑,到11月4日恢复了第一台钢模台车

浇筑。为了确保导流洞混凝土衬砌, 项目部开始了3天一仓的劳动竞赛,奖 励直接送到现场员工手上,以前扎完 一仓钢筋要5天,现在2天就通过了验

业主、监理看在眼里, 佩服在心 里。王裕霜说:此前对八局的履约能 力有过怀疑,现在只剩下打心眼里佩 服了。

#### 向往甜中甜

漂亮的阿也在水电八局南塔河项 目部食堂帮厨,还有3个月就满19岁的 她对外面的世界充满了期待。然而, 出趟门不是件容易的事。

阿也的家就在南塔河水电工地下 游5、6公里的哈南村,由于没有出山 的路,哈南村世世代代只能依靠南塔 河上的船, 然后划到湄公河联接外面 的世界。

南塔河水电站的建设改变了阿也 的未来,这座建在她家门口的水电站 需要各方面的劳动力。大胆的阿也前 去试工,最终和村里其他5个女孩男孩 一样如愿以偿。

和中方管理者的语言不通曾经让 阿也苦恼,但她慢慢地喜欢上项目部 的工作。这里不用出门就能像出国一 样增长见识,阿也甚至还学会了好多

18岁的陶帕今天也试工成功,不 过他来自比阿也远得多的琅勃拉邦。 原本陶帕在村里做木器活,收入也还 过得去,但他大哥陶麦非要他来工 地,说是工地的收入更高。陶帕的大 哥二哥都在南塔河工地打工,一个开 车,一个做风钻工。

目前,项目部有近900名员工,其 中老挝、越南和柬埔寨的劳务就占了 七成。项目部专门为他们修建了营 地,并引进当地餐饮业提供他们熟悉 的饭菜口味。

水电八局南塔河项目部综合部主 任邓忠胜告诉记者:由于老挝北部多 是山区,人口本就不多,所以项目部 还招收了一些越南和柬埔寨的劳务, 这些外籍员工都或多或少在水电八局 的项目上工作过,有经验,会干活, 他们弥补了老挝当地员工不足的空 白。他们几乎都是之前项目工地中国 员工手把手教出来的,技术不错。

"项目部管理有序,文体活动丰富 多彩,项目文化氛围浓郁",这是王裕 霜对水电八局的评价。他还说,此前 老挝政府特派环境观察员来查看了南 塔河工地, 也表示非常满意

项目截流, 意味着工程骑上了快 马,此时移民工作也取得非常不错的 成绩。老挝电力公司是南塔河水电站 的共同投资者,他们占了电站建设和收 益20%的股份,主要负责电站上游10个 自然村近万人的移民安置。3个移民新 村建设得很快,配套设施和土地分配也 安排得不错,移民非常开心。水电八局 南塔河项目部2名员工曾经抽调协助移 民工作,他们说:老村子和移民新村根 本没办法比,一个天上一个地下。

在南塔河,一切都在发生变化, 人们向往的甜蜜生活正在一步步走 近。而提前截流,则让这份甜蜜来得

南方电网国际公司首次试水海外 水电站投资建设,就取得这样辉煌的前 景,不能不说是信心大增。11月5日,在 同水电八局党委书记黄敏的见面中,南 方电网老挝南塔河1号电力有限公司总 经理孙鹏深切地表达了感谢,南塔河水 电站有了八局,他真的很放心。